INSTITUT MAROCAIN DES ADMINISTRATEURS

المعهد المغربي للمدراء

ⵜⴰⵙⴷⴰⵡⵉⵜ ⴰⵎⵔⵓⵇⵉ ⵏ ⵉⵎⵙⵎⵔⵙⵏ

Member of the African Corporate Governance Network

ACGN

PROGRAMME PROGRAM

PARTENAIRE OFFICIEL

INSTITUT CDG

PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

AMC

BANQUE POPULAIRE

EN COOPÉRATION AVEC

BRVM

CFA INSTITUTE

IFC

INAD CI

OECD

GOUVERNANCE DES ENTREPRISES EN AFRIQUE ET ENJEUX POUR L'ACCÈS AUX CAPITAUX

3 MARS 2020
RABAT

CONTEXTE ET OBJECTIFS :

La conférence s'inscrit dans le cycle des conférences annuelles du réseau ACGN (African Corporate Governance Network) dont l'IMA est membre fondateur depuis octobre 2013. La gouvernance est reconnue aujourd'hui comme un enjeu capital : en témoigne le nombre croissant d'instituts d'administrateurs sur le continent africain et l'initiative récente lancée par l'Union Africaine en mai 2019 de publier un guide des principes de gouvernance d'entreprise en Afrique. Par ailleurs, l'Institut Marocain des Administrateurs a concrétisé son partenariat avec son homologue ivoirien l'Institut National des Administrateurs de Côte d'Ivoire en appuyant ce dernier dans la mise en place d'un certificat des administrateurs de société pour la zone UEMOA en janvier 2019, qui compte déjà 25 lauréats ; et le lancement d'un certificat pour les deux cent soixante-cinq administrateurs des sociétés publiques, qui ont achevé leur parcours de formation en janvier 2020.

Toutefois, il ne suffit pas de se conformer à des lois ou des codes de gouvernance pour rendre sa gouvernance efficace. Le vrai enjeu réside dans les changements opérés en substance, à même de donner confiance dans le projet de l'entreprise sur le long terme. Des changements significatifs ont eu lieu ces dix dernières années sur le continent : la mise en place de codes de gouvernance par les investisseurs au Kenya et en Afrique du Sud, des exigences croissantes dans la transparence et la diffusion de l'information non financière pour les sociétés cotées au Maroc et l'obligation de formation pour tous les administrateurs d'Etat en Côte d'Ivoire. Nous allons examiner lors de cette conférence les exigences et les attentes des apporteurs de capitaux: banques et investisseurs et comment les entreprises peuvent mettre en place une gouvernance efficace qui réponde à ces attentes et favorise leur pérennité.

PROGRAMME

Modérateur : **Talal Chakir**

8h00-8h30 : **Inscriptions et café de bienvenue**

8h30-8h35 : **Remarques introductives :**
Lamia El Bouanani, *Directrice Exécutive, Institut Marocain des Administrateurs (IMA)*

8h35-9h : **Allocutions d'ouverture**
Abdellatif Zaghnoun, *Président de l'IMA, Directeur Général de la Caisse de Dépôt et de Gestion (CDG)*
Nezha Hayat, *Présidente de l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux (AMMC)*
Abderrahmane Semmar, *Directeur de la Direction des Entreprises Publiques et de la Privatisation (DEPP), Ministère de l'Economie, des Finances et de la Réforme de l'Administration*
Meshack Joram, *Président de l'African Corporate Governance Network (ACGN)*
Viviane Zunon-Kipré, *Présidente de l'Institut National des Administrateurs de Côte d'Ivoire (INAD-CI)*

9h00-10h00 : **Gouvernance et enjeux du financement des entreprises en Afrique - le point de vue du banquier :**
Kamal Mokdad, *Directeur Général de la Banque Centrale Populaire et de l'International*
Gouvernance et enjeux de financement - le point de vue de l'investisseur :
Caroline Moy, *Manager, Gaïa Rating, Ethifinance*

10h00-10h15 : Pause

10h15-11h45 : **Panel Plénière :**
Investissement responsable et gouvernance : quels enjeux pour les entreprises publiques et pour les entreprises cotées ?
Edoh Kossi Amenounvé, *Directeur général de la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières (BRVM : bourse régionale des Etats d'Afrique de l'Ouest)*
Najat Saher, *Adjoint au Directeur des Entreprises Publiques et de la Privatisation chargée de la Privatisation, de la Gestion Active du Portefeuille et des Partenariats Public-Privé, Ministère de des Finances.*
Caroline Moy, *Manager, Gaïa Rating, Ethifinance*

11h45-13h30 : Déjeuner Networking

13h30-15h : **Panel :**
Qu'est-ce qu'un conseil efficace ? Réflexions autour du témoignage d'une entreprise familiale
Sara Sultan, *Program Manager, Division Gouvernance d'Entreprise et Finance d'Entreprise, OCDE*
Samir Bennis, *Directeur Général, TRAREM (Aménageur d'Espace Office & Life), entreprise familiale*
Hassan Laaziri, *Directeur Général, CDG Invest PME*
Janie Letrot, *Administratrice indépendante et Secrétaire Générale du Club des Femmes Administrateurs - Maroc (CFA)*

15h-15h30 : **Xavier Reille,** *Directeur du bureau Maghreb de la Société Financière Internationale (SFI)* **Présentation des Principes pour les Investissements à Impact (« Operating Principles for Impact Management »)**

15h30-15h45 : Clôture

CORPORATE GOVERNANCE OF AFRICAN COMPANIES: UNLOCKING FINANCING OPPORTUNITIES

MARCH 3
RABAT

CONTEXT AND OBJECTIVES:

The Moroccan Institute of Directors (IMA) is hosting for the first time the annual conference of the African Corporate Governance Network (ACGN), of which it is a founding member since 2013 and includes today 15 institutes of directors across the continent (Egypt, Ghana, Kenya, Malawi, Mauritius, Morocco, Nigeria, Mozambique, Senegal, South Africa, Tunisia, Tanzania, Uganda, Zambia, Zimbabwe). The conference is also an opportunity to highlight a success story: the partnership established between IMA and INAD-CI (Institute of Directors of Ivory Coast) resulting in a certificate training program launched in 2019 for board members in West Africa region and a program tailored to board members of the state-owned companies of Ivory Coast. This is attesting to the growing importance of corporate governance in African companies: both in Morocco and Ivory Coast, board training programs are initiated or supported by regulators. In July 2019, the African Union launched a consultation among its Member states, planning to issue an African Guidance Note on Corporate Governance in 2020.

However, governance is not just a question of "ticking boxes", as companies are facing growing scrutiny from capital providers: investors and banks. Tremendous changes occured across the continent in the past ten years: investors are more engaged in overseeing corporate governance, as testified recently by development of "Stewardship Codes" put in place in Kenya and South Africa. Morocco is undergoing revision of its governance codes and has just enacted mandatory ESG reporting for its listed companies. Ivory Coast has embarked on a very ambitious goal and completed over the course of six months the training of the 265 board members of its state-owned companies. Those are few examples of the dynamics underway. We will address in our gathering, expectations of capital providers in corporate governance and try to understand how companies can go beyond form and implement changes in substance and culture, to serve long term sustainability goals.

PROGRAM:

Moderator : **Talal Chakir**

8h00-8h30 : **Registration and welcome**

8h30-8h35 : **Introductory remarks,**
Lamia El Bouanani, *Executive Director, Moroccan Institute of Directors (IMA)*

8h35-9h : **Opening speeches**
Abdellatif Zaghnoun, *President, IMA. Director General of Caisse de Dépôt et de Gestion*
Nezha Hayat, *President, Moroccan Capital Market Authority (AMMC)*
Abderrahmane Semmar, *Director of State-Owned Companies and Privatization Department, Ministry of Economy, Finance and Administration Reform*
Meshack Joram, *Chairman, African Corporate Governance Network (ACGN)*
Viviane Zunon-Kipré, *President, Institut National des Administrateurs de Côte d'Ivoire (INAD-CI)*

9h00-10h00 : **Corporate Governance and financing options for African companies: the point of view of the banker,**
Kamal Mokdad, *General Manager BCP (Banque Centrale Populaire) & International*
Corporate Governance and financing options for African companies: the point of view of the investor,
Caroline Moy, *Manager, Gaïa Rating, Ethifinance*

10h00-10h15 : Coffee Break

10h15-11h45 : **Plenary Panel:**
Responsible Investment and corporate governance: requirements for listed and state-owned companies
Edoh Kossi Amenounve, *General Manager of Bourse Régionale des Valeurs Mobilières (BRVM: regional stock exchange of West African countries)*
Najat Saher, *Deputy Director in charge of Privatization, Portfolio Active Management and Public-Private Partnerships (Ministry of Finance Morocco)*
Caroline Moy, *Manager, Gaïa Rating, Ethifinance*

11h45-13h30 : Networking Lunch

13h30-15h : **Panel:**
What is an effective boardroom? Reflecting on governance changes around a family-owned company case
Sara Sultan, *Program Manager, OECD Corporate Governance and Corporate Finance Division*
Samir Bennis, *Director General, TRAREM, family-owned company*
Hassan Laaziri, *Director General, CDG Invest PME*
Janie Letrot, *Independent Director. Secretary General, Club des Femmes Administrateurs-Maroc (CFA: Women directors Morocco)*

15h-15h30 : **Xavier Reille,** *Country Manager North Africa, International Finance Corporation (IFC)* **« Operating Principles for Impact Management »**

15h30-15h45 : Closing Remarks

PARTENAIRE OFFICIEL

INSTITUT CDG

PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

EN COOPÉRATION AVEC